ABS Style

Анастасия ГЛЕБОВА,
генеральный директор, Рекрутмент бутик «СМАРТ»

Секьюритизация-2025: рынок штучных специалистов

Если классический банковский рынок труда живет понятными циклами — активным наймом, заморозкой подбора, оптимизацией штата, — то мир секьюритизации существует в своем отдельном измерении. Это по-прежнему камерный сегмент. Здесь не формируют команды «на поток», не нанимают десятками молодых специалистов и крайне редко берут людей «на вырост». Каждая сделка — «штучная сборка». Каждый специалист — часть сложной конструкции, где слабое звено способно затормозить весь процесс. И 2025 год это только подчеркнул: объемы сделок растут быстрее, чем рынок людей, способных такие сделки делать.

ОБЪЕМЫ РЫНКА: РОСТ, КОТОРЫЙ УПИРАЕТСЯ В ЛЮДЕЙ

Чтобы понять, почему хороших специалистов не хватает даже в спокойные годы, достаточно посмотреть на масштаб и динамику.

• Неипотечная секьюритизация в 2025 г. (бумаги, обеспеченные правами требования по кредитам и т. п.): по данным «Эксперт РА», 229 млрд руб. размещений, что примерно в 5 раз больше, чем годом ранее. Крупнейшими банками-инициаторами выпусков названы ВТБ, Т-Банк и Сбербанк.

• Ипотечная секьюритизация: «Эксперт РА» оценивал объем размещения ипотечных бумаг за прошлый год примерно в 680 млрд руб.

• На платформе ДОМ.РФ в 2025 г. размещено 11 выпусков ипотечных ценных бумаг (ИЦБ) на 670 млрд руб.; а в обращении — 80 выпусков на 2.16 трлн руб. ДОМ.РФ также отмечает, что на ИЦБ приходится 99.3 % объема ипотечных ценных бумаг в Российской Федерации.

Когда рынок за год делает такой скачок по объемам, он неминуемо упирается в людей, потому что сделку можно ускорить процессами, но накопленный опыт нельзя ускорить.

ОСНОВНЫЕ ИГРОКИ — 2025: КТО ДЕЛАЕТ РЫНОК

Если говорить именно о заметной активности в публичном поле:

Ипотечный сегмент:

• **ДОМ.РФ** — как инфраструктурная платформа и ключевой драйвер рынка ИЦБ;

• среди банков-инициаторов выпусков ИЦБ в 2025 г. звучат: **Сбербанк, Альфа-Банк, ВТБ, Металлинвестбанк и Банк ДОМ.РФ.**

Неипотечная секьюритизация:

• В 2025 г. по рынку неипотечной секьюритизации в публичных материалах фигурируют: **ВТБ, Т-Банк, Сбербанк, Альфа-Банк, Совкомбанк, Газпромбанк, Яндекс-банк, Синара.**

Важный маркер: эксперты ожидали, что в 2026 г. объем неипотечной секьюритизации может превысить 500 млрд руб., то есть рынок планирует продолжение роста.

Отдельно стоит отметить растущий интерес к применению инструментов секьюритизации в инфраструктурных и проектных портфелях, в том числе в периметре институтов развития, включая ВЭБ.РФ. Пока такие сделки носят точечный характер, однако потенциал этого сегмента значителен.

СЕКЬЮРИТИЗАЦИЯ И СТРУКТУРНЫЕ ПРОДУКТЫ: ГРАНИЦЫ СТИРАЮТСЯ

Логика мышления действительно похожа: комбинация базовых активов + риск-профиль + правовая оболочка + документация + четкая настройка триггеров/ограничений. Поэтому переходы между этими мирами становятся естественными.

• Структураторы, привыкшие к деривативам, прайсингу, подтверждениям сделок, ISDA/RISDA и плотной коммуникации с трейдингом/юристами/продажами, часто органично встраиваются в специализированное финансовое сообщество (СФО)/секьюритизацию (особенно в части экономики, кеш-флоу (cash flow), стрессов и «прошивки» рисков в структуру).

• Специалисты из секьюритизации часто становятся сильными «архитекторами» сложных инвестиционных решений, потому что умеют думать траншами, приоритетами выплат, ковенантами и защитными механизмами.

Рынок все чаще ценит универсалов, способных видеть продукт целиком — от идеи до размещения и последующего сопровождения.

КОГО РЕАЛЬНО ИЩУТ (И ПОЧЕМУ ТАКИХ МАЛО)

1. «Архитекторы экономики сделки» — структураторы

Главным дефицитом являются структураторы с реальным опытом закрытых сделок. Не те, кто «участвовал», а те, кто выстраивал механику траншей, закладывал триггеры, моделировал cash flow и согласовывал структуру с юристами, инвесторами и рейтинговыми агентствами.

2. Аналитики по моделированию и портфелям

Это люди, которые понимают поведение пула активов и умеют считать cash flow не «в среднем по больнице», а по сценариям. Усиливается запрос на техническую глубину (вплоть до автоматизации и моделирования, а отличное знание и применение Python — теперь «маст») — без этого современные команды секьюритизации становятся медленными.

3. Юристы со сделочным опытом

Эксперты по SPV, ковенантам, уступкам, структуре выпуска и документации почти не видны на открытом рынке. Это обычно люди, которых ищут через нас — хэдхантеров, рекрутинговые агентства, «передают из рук в руки» по рекомендациям.

ВАКАНСИИ И ЗАРПЛАТЫ: ПОЧЕМУ НА hh НЕ ВИДНО, А РЫНОК ЖИВ

Про вакансии

Секьюритизация не тот сегмент, который живет открытыми размещениями. Вакансии часто «прячутся» у рекрутинговых агентств — мы, Рекрутмент бутик «СМАРТ», успешно нашли финалистов в 2025 г. для ряда крупных и активных игроков этого рынка. Вакансии скрыты под формулировками structured finance, «рынки капитала», «инвестиционные решения». Значительная часть подбора идет через прямой поиск и рекомендации.

При этом лидеры рынка, такие как Совкомбанк, Альфа-Банк, ДОМ.РФ

и Т-Банк, точечно выходят в публичное поле в поиске аналитиков, юристов и структураторов.

Про зарплаты: рынок без прайс-листа

Уровень дохода здесь определяется не «сеткой», а переговорной позицией и портфелем сделок. Например, в 2025–2026 гг. ориентир пожеланий кандидатов-структураторов в Москве составляет от 400 тыс. руб. (гросс) до 700–800 тыс. руб. в месяц для топовых экспертов. Важной составляющей остается бонусная часть, которая напрямую привязана к результату.

Почему дефицит будет только усиливаться

В секьюритизации практически не работает принцип «нанять и научить». Цена ошибки высока, цикл сделки длинный, а репутационные риски значительны. Поэтому кадровый голод здесь не количественный, а качественный.

Эксперты ожидают, что объем неипотечной секьюритизации в 2026 г. может превысить 500 млрд руб. Если этот прогноз реализуется, рынок снова столкнется с тем же ограничением — нехваткой специалистов, способных вести сложные сделки — от идеи до закрытия.

Секьюритизация остается нишей, где карьеру строят не быстрыми скачками, а накоплением редкого опыта. И именно этот опыт со временем становится главным профессиональным капиталом как для специалистов, так и для компаний, которые умеют его привлекать и удерживать.

СОЛИД
МЕНЕДЖМЕНТ

ПОМОГАЕМ СТРУКТУРИРОВАТЬ РАЗУМНО

- УК, БО, расчетный агент, ПВО
- выпуски структурных облигаций более чем на 430 млрд рублей
- 31 СФО под управлением

8 (800) 250-70-15

am.solid@solid-mn.ru

Реклама