Николай КАЩЕЕВ,
начальник аналитического отдела департамента казначейских операций и финансовых рынков, Сбербанк РФ

Для начала только факты. Высший орган управления этой страной, Верховный совет, состоит из следующих членов: Его Высочество Президент шейх Халифа бен Заед аль Нахайян, Его Высочество Вице-президент и Премьер-министр шейх Мухаммед бен Рашид Аль Мактум, Его Высочество доктор шейх Султан бен Мухаммед аль Казими, Его Высочество шейх Сакр бен Мухаммед аль Казими, Его Высочество шейх Хамад бен Мухаммед аль Шарки, Его Высочество шейх Сауд бен Рашид аль Муалла и Его Высочество шейх Хумаид бен Рашид аль Нуайми. Этот орган является одновременно законодательным и исполнительным. С 2006 года в этой стране избирается (наполовину и через систему выборщиков) парламент, вторая половина назначается. У этой страны не до конца определена граница, так как она проходит по пустыне. Президент шейх Халифа бин Зайед аль Нахайян занимает свой пост с 2004 года, на этом посту он сменил собственного отца, Зайеда бин Султана аль Нахайяна.

Мечта Аль Амаля и мировое лидерство

10 января 2011 года президент шейх Халифа бин Зайед аль Нахайян сломал руку во время утренней гимнастики. Как сообщает France Presse, эту информацию распространила пресс-служба шейха. Подробности инцидента не уточняются. Как стало известно, ранее запланированная встреча президента с госсекретарем США Хиллари Клинтон была отменена.

Эта страна по обьему ВВП на душу населения — 21-я в мире (около $40 тыс.), а если из 5.1 млн жителей вычесть «неграждан» (миграция в 2010 году — 19 человек на 1 тыс. жителей, третье место в мире; рабочая сила на 85% состоит из так называемых «экспатов»), то она неизбежно окажется в числе первых, наиболее богатых стран мира — более $150 тыс. на душу населения в год.

Думаю, вы уже с первого абзаца поняли, о какой стране идет речь. Поэтому продолжим без колебаний: члены Верховного совета являются соответственно правителями эмиратов Абу-Даби (85% территории страны и такая же доля федерального бюджета общим объемом около $65 млрд при ВВП около $240 млрд), Дубай (второго по вкладу в общую территорию и бюджет федерации эмирата), Шаржа, Аджман, Умм аль Кувейн, Рас аль Хайма, Аль Фуджейра. Когда-то в эту федерацию входили также Бахрейн и Катар, но вышли из ее состава во имя суверенитета (возможно, что зря). История страны довольно скудна на события и памятники. Племена во главе с шейхами кочевали по пустыне вдоль так называемого Пиратского берега. Будущие Эмираты некогда промышляли ловлей жемчуга, рыболовством и выращиванием фиников. В 1950-х годах в их прорубь приплыла большая рыба. Очень большая.

Сидя под перманентно пасмурным небом в одном из ресторанов в Мадинат Джумейра, наблюдая несколько туманный силуэт Бурдж Аль Араб (знаменитого «Паруса») и суету вокруг индийских и малазийских гастарбайтеров-«неграждан», включаемых, впрочем, в население страны, ваш покорный слуга возблагодарил

провидение за то, что оно предоставило нам возможность наблюдать столь удивительно разнообразный мир… Гм… Для глаза неискушенного то, что я успел увидеть за свой краткий и отчасти деловой визит — не задумывался об ОАЭ как о месте отдыха, — скорее всего, предмет восхищения и удивления. Для глаза ленивого и равнодушного что Гранд-Каньон, что торговая улочка где-нибудь в Анталье, что пивная в Праге, что вид на Бурдж Аль Дубаи — все едино, лишь бы принимали сообразно оплаченному ваучеру. Для вашего покорного важнее всего то, что прячется за наружной отделкой, и те обобщения, которые я могу сделать на основе увиденного, пусть и мельком.

«Здесь сбылась мечта Емели, который, как известно, однажды тоже поймал свою рыбу?» — вот естественный вопрос, который возникает сам собой, когда вокруг автострады всплывают из декораций бывшей пустыни футуристические очертания построек не всегда понятного назначения и бесконечные виллы (которые, например, дарят от лица федерации каждой молодой семье). В подземном переходе от нашего отеля — не худшего, хотя и не самого роскошного — к набережной в даунтауне Абу-Даби били фонтаны. В городе можно было по пальцам пересчитать автомобили старше пяти лет, зато авто весьма высокого класса наблюдались в немалом числе.

Мысли о Емеле (или каком-нибудь аналогичном ему аль Амале) начинают отступать на подъезде к Дубаю, где возле автострады можно заметить офисные здания и ангары с надписями Microsoft, Bosch, Oracle, General Electric и так далее. В Эмиратах построено немало специальных зон для предпринимателей, в том числе в области высоких технологий. Пустыня вдоль побережья расчерчена отличными дорогами, линиями электропередач, системами полива и разгорожена частными сельскохозяйственными угодьями — свободной земли почти нет вовсе. И в Абу-Даби, и в Дубае видны высокие портовые краны — Эмираты стали крупнейшим транспортным, логистическим узлом региона. И не только региона. Если на складе в РФ нет запчастей или аксессуаров для моей Subaru (как и ранее для Toyota), то некоторые из них, возможно, в случае необходимости заказываются в ОАЭ. Даже если речь идет о Tribeca — модели, изначально предназначенной для американского рынка и собираемой в США, в Индиане.

Разумная политика властей Дубая, эмирата, где добыча нефти гораздо меньше, чем в Абу-Даби и снижается, сделавших ставку на диверсификацию своей экономики и нашедших, кроме всего прочего, очень резонный путь для развития туризма на территории, где нет исторических памятников — строительство таковых. С годами такие памятники имеют шанс стать действительно памятниками: подобно пирамидам Древнего Египта, которые тоже когда-то были новоделом и, кстати, вероятно, строились все же свободными людьми за плату, тогда как эти монстры 20 века возводились руками гастарбайтеров, возможно, прошедших двухчасовую процедуру паспортного контроля в аэропорту Абу-Даби, честно говоря, неожиданно не впечатлившего.

Знаете, что я подумал, пытливо разглядывая окрестные пейзажи? Я задался любимым вопросом экономиста, которому посчастливилось заглянуть в глубину самого серьезного кризиса англосаксонского экономического мира со времен Великой депрессии: это ли есть часть того brave new world, «нового храброго мира», как когда-то называли США, который идет на смену морским империям, основанным WASP (белый англосакс, протестант)? И я лишний раз убедился, что наш гипотетический новый мировой лидер не имеет достаточно качеств для этого.

Эмираты покрыты незавершенными стройками. Дело не в том, что они простаивают. Дело в том, что их поразительно много. В посещенном мною в Абу-Даби офисе американской компании одна из сотрудниц, родом с Аравийского полуострова и давно проживающая в ОАЭ, рассказала мне, что строительство здесь вновь стало формой безумия: «Они сносят недостроенные из-за первой волны кризиса дома и на их месте строят новые!» Что-то подобное мы слышали о Китае, не так ли? Офис располагается в жилом секторе, в бывшей вилле. Раньше был в офисном центре, но в 2007 году аренда стала слишком дорогой. Теперь,

Показатель	2010	2009	2008	2007
Добывающие отрасли, доля в ВВП, %	-	-	37.0	33.7
Обрабатывающие отрасли, доля в ВВП, %	-	-	12.1	12.7
Строительство, доля в ВВП, %	-	-	7.4	7.2
Логистика, доля в ВВП, %	-	-	5.0	5.4
Недвижимость, доля в ВВП, %	-	-	8.4	9.1
Финансовый сектор, доля в ВВП, %	-	-	6.7	7.1
ВВП, $ млрд	239.7	223.9	254.6	206.5
Реальный ВВП, %	2.4	-2.5	5.1	6.1
Инфляция	2.2	1.6	6.4	11.7
Счет текущих операций, % ВВП	5.4	4.0	8.6	9.7
Федеральный долг, % ВВП	24.7	27.1	15.5	9.8
Чистый федеральный долг, $ млрд*	-250.1*	-249.1	-297.5	-273.7

Источник: данные презентации UAE2010 и Всемирного банка

*Чистый долг — отрицательный.

Таблица 1
Основные макроэкономические показатели ОАЭ

«ЗДЕСЬ СБЫЛАСЬ МЕЧТА ЕМЕЛИ, КОТОРЫЙ, КАК ИЗВЕСТНО, ОДНАЖДЫ ТОЖЕ ПОЙМАЛ СВОЮ РЫБУ?» — ВОТ ЕСТЕСТВЕННЫЙ ВОПРОС, КОТОРЫЙ ВОЗНИКАЕТ, КОГДА ВОКРУГ АВТОСТРАДЫ ВСПЛЫВАЮТ ИЗ ДЕКОРАЦИЙ БЫВШЕЙ ПУСТЫНИ ФУТУРИСТИЧЕСКИЕ ОЧЕРТАНИЯ ПОСТРОЕК

когда небоскребы с надписями «Сдаются офисные помещения» все теснее обступают берег моря, да и весь даунтаун, издается указ, по которому все юридические лица обязаны переселиться в офисные здания.

Здесь все самое большое, самое необычное, самое-самое: отель 7 звезд, самое высокое здание в мире, мечеть с самым большим куполом в мире, самый большой в мире ковер площадью 6 тыс. кв. м и так далее. Это должно привлечь туристов, разумеется. Но у меня сложилось мнение, что главный мотив тут — не бизнес. Коренное население ОАЭ столь мало, а доход на душу населения столь велик, что материальных стимулов для развития не так много. Федеративный бюджет (кстати, не самый прозрачный) устроен таким образом, что — вне зависимости от наличия нефти в том или ином эмирате — Абу-Даби, нефтяной эмират, несомненно, решит все проблемы, как не так давно были решены долговые проблемы Дубая. Как бы ни старались шейхи, основой экономики ОАЭ все равно является нефть. Она позволяет им экспериментировать с таким спорными проектами, как искусственные острова экзотических форм, закрывшие от туристов море. Это — не просто неоднозначный вкус. Это — мировосприятие. Идеология экономики, если хотите…

Пусть вас не обманывает состав ВВП страны в плане доли добывающих отраслей. Хотя гражданина РФ это и не может обмануть: свыше 30% ВВП — это более чем достаточно для довольно высокой зависимости.

Любая экономика (кроме принудительных форм вроде рабовладения и коммунизма) — рынок. Более того, многие конкретные законы рынка универсальны. Но поскольку экономика — феномен гуманитарный, так как представляет собой особые отношения между людьми, пути внутри этого феномена для разных обществ могут быть различны в силу того, что мотивация людей, вступающих в экономические отношения, имеет нюансы. То есть за тем или иным сценарием развития национальной экономики стоит определенная парадигма отношения к миру, отношений в обществе, набор ценностей — мораль и идеология. Даже религия. Протестантский сценарий экономики на сегодня остается наиболее продуктивным. Грубо говоря, он основан, как мы знаем, на представлении о том, что бог ценит людей за «правильную» жизнь, которая подразумевает, в том числе, упорный честный труд. «Отмеченные» богом более праведные люди определяются по благосостоянию: богатство — это и есть посланное им вознаграждение за правильный образ жизни, благословение за следование заветам. Это на деле принцип «каждому по труду».

Вряд ли подобные нравственные стимулы могут руководить шейхами. Кроме того, европейцы, англосаксы прошли жесткую школу конкуренции, которой были лишены жители Эмиратов. В этом пустынном мире господствуют такие архаичные черты, как кастовость, клановость, «капитализм родственников». Зарплаты на государственной службе огромны, материальные блага сыплются на граждан ОАЭ с рождения до смерти. И им попросту не с кем конкурировать — нефть не является конкурентным продуктом. Какие тут могут быть соображения эффективности, в самом деле? Какой водой надо поливать эту иссушенную почву, чтобы тут взошли ростки современной экономики? Правда, судьба послала шейхам неплохих учителей и пример для подражания: с 1820 года в течение полутора веков ОАЭ находились под протекторатом Великобритании. А потом свалившееся на немногочисленных жителей Эмиратов в 1960-е годы богатство потребовало активного импорта технологий и квалифицированных специалистов из атлантического мира. Экономика ОАЭ, как и экономика КНР, была импортирована — причем в архаичное общество.

> «СИНТЕЗ РАЦИОНАЛЬНОГО МАТЕРИАЛЬНОГО МИРА ЗАПАДА И УДАЧИ ЖИТЕЛЕЙ АРАВИЙСКОГО ПОЛУОСТРОВА ЧЕРЕЗ УДАЧНОЕ ПРИМЕНЕНИЕ ОСОБЕННОСТЕЙ МЕНТАЛИТЕТА АРАБОВ ДАЛО НЕПЛОХОЙ РЕЗУЛЬТАТ. НО ЭТА КОНСТРУКЦИЯ НЕ МОЖЕТ ПРЕТЕНДОВАТЬ НА НОВОЕ МИРОВОЕ ЛИДЕРСТВО!»

Смею предположить, что хотя это общество, без сомнения, добилось определенного социального прогресса за последние 30 лет, внутренним стимулом к развитию Эмиратов остаются, помимо уроков и примера западного мира, чьи новации иногда некритически копируются всеми развивающимися странами, также особенности восточного менталитета шейхов. Это не столько этические соображения, особенная ценность извлечения прибыли из бизнеса (как у протестантов или иудеев), сколько типично восточный способ самоутверждения. Они и сами называют свою экономику — в первую очередь, конечно, экономику Дубая — «экономикой удивления». Это как бы конкуренция с воображаемым конкурентом: «Вы видели это? Это сделали мы, потомки кочевых племен, властители эмиратов и слуги Аллаха! Вы удивлены? Вы убедились, что мы не лыком шиты? Мы довольны, что произвели на вас впечатление». Это самореализация вчерашнего кочевника и вечного феодала из «1000 и одной ночи».

Согласимся, что это довольно специфический способ поставить архаичный менталитет на службу модернизации экономики. И урок РФ, которая пока не изобрела подобного приема, хотя очевидно нуждается в чем-то подобном. Но согласимся и с тем, что без англосаксонского мира это было бы невозможно. Буквально каждым своим небоскребом шейхи обязаны экономике, построенной некогда WASP. Эта экономика обеспечила ценность нефти и взвинтила на нее цены, дала им и другим чудесным странам из развивающегося мира технологии, в том числе технологии финансирования всех их чудес и средства для обмена благ и технологий на нефть, и специалистов, способных их применить; показала, как. Синтез рационального материального мира Запада и удачи жителей Аравийского полуострова через удачное применение особенностей менталитета арабов дало неплохой результат. Но эта конструкция не может претендовать на новое мировое лидерство! Потому что и в этом АО контрольный пакет все равно остается у атлантической цивилизации.

P.S. *Некритический взгляд на ОАЭ: http://www.livejournal.ru/themes/id/11056*

Cbonds Database

Базы данных по эмитентам, акциям, облигациям, индексам, финансовой отчетности и другим инструментам рынков России, стран СНГ и Emerging Markets

Только необходимая вам информация

- Индивидуальный подход.
- Структура таблиц формируется по желанию клиента.
- Веб-сервис помогает при реализации самых сложных технических задач.

www.cbonds.info

ak@cbonds.info