Екатерина Новокрещеных

вице-президент, ММВБ-РТС

Я — не светский человек и частенько корю себя за то, что пропускаю значимые тусовки, на которых следовало бы появиться. Конечно, активность светской жизни стоило бы повысить. Но я не люблю посещать светские мероприятия просто ради того, что называется to be seen. Хорошо, если это какая-то интересная премьера спектакля или концерт Михаила Ефремова в Политехническом музее, от которого я получаю огромное эстетическое удовольствие. Но точно не коктейль в честь дня рождения чьего-нибудь хомячка. Поэтому когда передо мной встает конкретный выбор, то, как правило, предпочитаю кружению в светских тусовках качественное общение с друзьями и близкими людьми.

Лучший отдых для меня — время, проведенное с детьми.

У меня есть дом на севере Италии, на границе со Швейцарией, с роскошным видом на озеро. Я приобрела его несколько лет назад, в принципе, довольно спонтанно: пришла, увидела это место и почувствовала, что именно там моя энергетическая «розетка» и я просто обязана этот дом купить. Я туда приезжаю, заземляюсь, вся негативная энергия из меня уходит, вместо нее приходит позитивная, созидательная, и уезжаю оттуда я совсем другим человеком. Все длинные выходные обязательно провожу именно там.

Мне очень нравится Латвия. Еще один формат идеального отдыха — это лето, проведенное в Юрмале, где песчаные пляжи, ветерок, дюны, нежное солнце. В прошлом году я изменила своим привычкам и оказалась на южном берегу Франции в сезон, в результате поняла, что никогда в жизни туда не вернусь. Дорого и много хамства.

Я люблю комфорт. Мне нравятся качественные вещи. Дорогие машины типа Aston Martin я не покупаю. Не потому, что не могу. Хорошие вещи должны создавать чувство комфорта в жизни, а не становиться лишним поводом для беспокойства. Есть вещи, которые для меня важны, потому что они влияют на качество жизни в важных для меня аспектах, но никак не служат для поддержания статуса.

Я — жуткая «тряпичница». Мне нравится красивая одежда, у меня много обуви. Друзья даже смеются над этой моей слабостью. Как-то я начала жаловаться одному своему другу на то, что денег нет, так он сказал в шутку: «Ну, продашь коллекцию обуви, года два небось продержишься».

Всю жизнь стараюсь делать то, что мне нравится. Когда ты занимаешься любимым делом, то, как правило, делаешь его для денег в том числе, но не в первую очередь. Знаете, есть такое выражение: найди себе дело по душе и больше никогда не работай. Когда я работала по 16 часов в день, например, это было не ради денег. Мне никогда не приходилось прилагать из-за них экстраусилия. И это очень важно. Кстати, единственный вид спорта, который я очень люблю и которым с удовольствием занимаюсь, это теннис. Ты погружаешься в азарт, а мысль о полезности при этом не давит, не обременяет, не напрягает. То же самое у меня всегда было с зарабатыванием денег: я просто занималась работой с азартом, а параллельно с этим и деньги появлялись.

Для меня деньги связаны с достаточно серьезной жертвой. Это время, не проведенное с моими детьми. Им я стараюсь прививать то же чувство. Деньги нужно уважать, ими нельзя разбрасываться, хотя бы потому, что кому-то они в это же самое время могли бы быть очень полезны. Поэтому я всегда достаточно презрительно относилась к людям, которые готовы выбрасывать деньги на ветер. Не вижу в этом никакого признака широты души и молодецкой удали.

Прогуливать можно шальные деньги. Если ты их зарабатываешь, это значит, что ты трудишься, ты что-то создаешь, в чем-то совершенствуешься. В этой связи я иногда вспоминаю одну историю. Мой двоюродный брат в 26 лет стал председателем колхоза в Латвии. Помню, я как-то у него спросила, почему он не купит себе нормальную машину, «Волгу» например. Он тогда сильно возмутился: «Ты что, с ума сошла?! Перекупщики за нее два конца просят!» Я удивилась: «Ну, у тебя же полно денег, ты же можешь себе это позволить!» И вот тогда он мне сказал фразу, которую я запомнила на всю жизнь: «Заработанными деньгами невозможно заплатить за вещь двойную цену». Просто потому, что, когда деньги — это эквивалент твоего достаточно тяжелого труда, ты испытываешь к ним как минимум уважение. Если ты с уважением относишься к любому ресурсу, тогда и бизнес, которым ты управляешь, будет процветать. Это касается не только денег, но и времени, человеческого внимания.

В детстве я мечтала стать учительницей английского языка и в карьерной перспективе видела себя директором школы. Я, кстати, и сейчас думаю, что у меня бы неплохо получилось, более того, мне бы эта работа нравилась.

У меня есть ощущение, что тюрьма, армия и школа в нашей стране — это абсолютно понятия одной природы, просто армия — это чуть лучше, чем тюрьма, а школа — чуть лучше,

НЕ ЛЮБЛЮ, КОГДА КТО-ТО НАЧИНАЕТ ДЕЛИТЬ ПРОФЕССИИ НА ЖЕНСКИЕ И НЕЖЕНСКИЕ. ПО-МОЕМУ, ЭТО УНИЖАЕТ ЖЕНЩИН

фото Алексея МОЩЕНКОВА

чем армия. В остальном все принципы, законы одинаковы: полное неуважение к личности, авторитет начальства, культ дисциплины, подавление индивидуальности. Это все — звенья одной цепи. Этим мне наша школа очень не нравится. Главная проблема в том, что у нас думать не учат. Ко мне приходят выпускники, закончившие школы и вузы с красными дипломами. У этих людей нет привычки включать свои мозги, обдумывать решения, анализировать альтернативы.

КОГДА Я РАБОТАЛА ПО 16 ЧАСОВ В СУТКИ, ЭТО БЫЛО НЕ РАДИ ДЕНЕГ

А в человеке очень тяжело развивать этот навык, если он у него отсутствовал раньше. Сейчас есть некоторые подвижки, но учителя-то все те же, они не могут учить по-новому. Поэтому сначала нужно вырастить новое поколение учителей, которые будут учить детей думать, принимать решения, заниматься проектной работой. Это те навыки, которые не дают в школе, а в жизни-то они нужны.

Я думала о том, чтобы уехать из России. Останавливает то, что я могу себя реализовать как личность в полном объеме только здесь. Я отдаю себе отчет в том, что я — специалист, заточенный сугубо на российский рынок. Все мои таланты, знания, навыки и умения связаны с этой экономикой, пониманием местной среды. И до тех пор, пока я буду видеть тут интересные способы для самореализации, я буду жить в России.

Дауншифтинг — это интересно. Я бы хотела попробовать провести какую-то часть своей активной жизни в роли мамы, в более расслабленном рабочем ритме или вообще не работая. Это совсем другая жизнь. Друзья смеются и уверяют, что я не проживу так и дня. Но мне кажется, у меня бы получилось. Время подумать есть. В любом случае, пока есть интересная работа, предпочитаю тратить энергию на нее.

Уход из инвестиционно-банковского бизнеса был для меня совершенно сознательным решением. Я предпочитаю делать сама, а не советовать другим. Если точно знаю, что нужно делать именно так, а не иначе, но клиент не слушается, я очень сильно страдаю, переживаю, начинаю на него давить. Я очень action oriented личность, у меня достаточно серьезная внутренняя энергия вырабатывается, если я не могу ее сублимировать в процесс продвижения чего-то куда-то — из точки А в точку Б, то я начинаю сжигать себя изнутри.

Не люблю, когда кто-то начинает делить профессии на женские и неженские. По-моему, это унижает женщин. Нам не нужны никакие специальные правила игры. Дайте спокойно работать. Кстати, среди тех инвестбанкиров, которых я знаю и уважаю, огромное количество талантливых женщин. Более того, плохих банкиров-женщин я не знаю, а вот плохих банкиров-мужчин, наоборот, довольно много.

Мне постоянно необходимо чего-то добиваться и что-то создавать. Целеустремленность — моя главная черта.

Я очень несдержанный человек, наверное, это мой главный недостаток. Часто я позволяю себе выражать свои чувства в гораздо большей степени, чем имею на это право. Порой лучше держать их при себе. К тому же первая реакция не всегда бывает правильной, а иногда люди имеют право и не знать твое мнение вовсе, необязательно давать им понять, что ты на самом деле о них думаешь… Я себя ужасно за это корю и стараюсь над собой работать. И надо сказать, получается! В молодости, к примеру, я вообще была невыносимой.

Для меня намного важнее ценностный аппарат, нежели поведенческие черты человека. Если он вспыльчивый, недипломатичный, с чудинкой, я это все легко прощаю. Но, к примеру, ненавижу воров. Если человек вор, не важно, чиновник ли это, который из бюджета ворует, работодатель или лентяй, который не стесняется бездельничать и получает при этом высокую зарплату, — он точно не мой друг, не мой соратник, единомышленник. А если человек разделяет мои базовые ценности — любовь к труду, упорство, саморазвитие, человеческую доброту — я многое готова ему простить.

Мне очень нравится музыка Пьяццоллы. Ее рваные ритмы, резкие переходы от плавного лирического течения мелодии к нервным, эмоциональным кускам. Это хорошо отражает мое внутреннее состояние и передает настроение.

У меня нет любимых писателей, но есть любимые книги. Обожаю «Крейцерову сонату» Толстого. Очень люблю «Бесов» Достоевского.

Всегда хотела писать книги, но ничего сложнее, чем написать сочинение в школе, для меня не было. Хватало на две-три страницы.

Я верю в то, что нет хороших и плохих людей. В каждом человеке много и того и другого. Люди проявляют себя так, как то востребовано в обществе. Поэтому если в обществе существует заказ на достоинства, позитивные черты человеческой натуры, люди могут стать гораздо лучше, чем они есть. Очень важно создавать все больше сред человеческой жизни, где предъявляется заказ на порядочность, ум, честность, милосердие.

ЕСЛИ ЧЕЛОВЕК РАЗДЕЛЯЕТ МОИ БАЗОВЫЕ ЦЕННОСТИ — ЛЮБОВЬ К ТРУДУ, УПОРСТВО, САМОРАЗВИТИЕ, ЧЕЛОВЕЧЕСКУЮ ДОБРОТУ — Я МНОГОЕ ГОТОВА ЕМУ ПРОСТИТЬ

Главное в любви — в первую очередь себя не предавать, самой себе не врать, не притворяться.

Мое самое большое достижение в жизни — это дети.