INSIDER SINGAPORE:
наши в городе

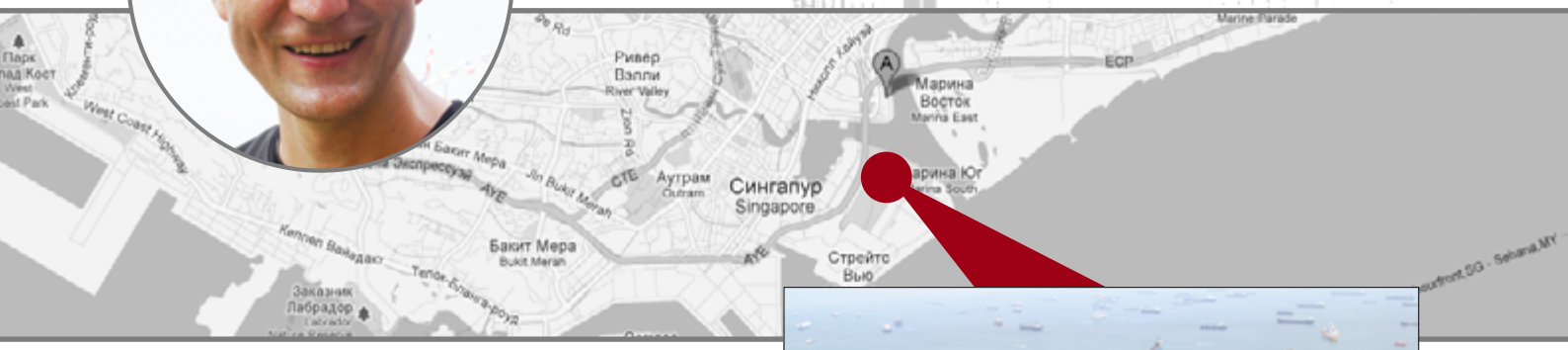
Дмитрий
МАТРОСОВ

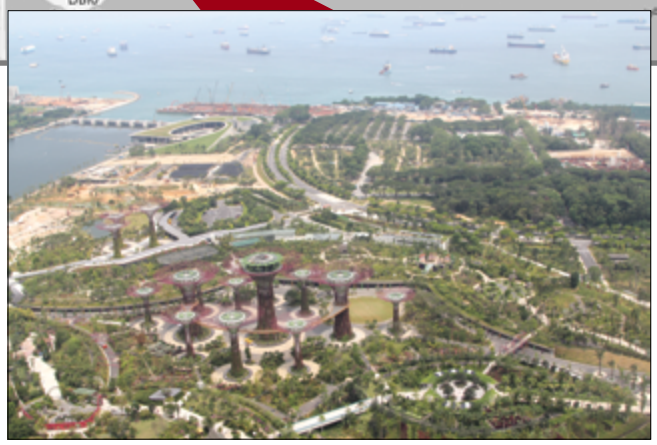
Станислав
БОЖЕНКО

Cbonds Review продолжает вести хроники повседневной жизни наших людей в мировых финансовых центрах. Станислав Боженко, Дмитрий Матросов и Наталья Смирнова рассказывают о том, почему Сингапур можно считать едва ли не самым безопасным местом на планете, как россияне переносят местный климат, во сколько здесь обойдется удовольствие владеть собственным автомобилем, какое самое популярное развлечение в Сингапуре, где лучший шопинг в этом городе, почему не стоит ссориться с местной полицией, а жевательную резинку лучше привозить с собой.

Наталья
СМИРНОВА

Дмитрий **МАТРОСОВ,**
директор , financial markets, ING Bank Hong Kong





В октябре 2005 года я занимался структурированием деривативов в лондонском офисе ABN AMRO, отвечавшем за регион CEEMA (Центральная и Восточная Европа, Ближний Восток и Африка). В то время ABN AMRO остался без сингапурской команды по структурированным продуктам, и нужно было на шесть месяцев «заткнуть дыру», пока банк не нанял новых людей на замену. Это была отличная возможность поработать в новом регионе с новыми группами клиентов, кроме того, тогда по кратковременной позиции экспата предлагались довольно привлекательные условия. И я принял это предложение. Через шесть месяцев я понял, что рынки Азии предлагают больше возможностей для профессионального роста, и решил остаться. Вот уже более семи лет я работаю в Азии.

Безопасность! В Сингапуре вы всегда чувствуете себя в безопасности, будь то центральная часть города, клубы или окраины. Изначально причиной были жесткие законы общественного порядка, принятые вскоре после объявления Сингапуром независимости в 1965 году. Сейчас уже третье поколение сингапурцев воспринимают отсутствие преступности как естественное положение дел и ведут себя соответственно. Показательный пример — в Сингапуре люди оставляют айфоны на столике в Starbucks, чтобы занять место, пока стоят в очереди за кофе. С 90-процентной вероятностью кошелек, оставленный в такси, будет передан полиции, где вы сможете его забрать, и все деньги будут на месте.

Прагматизм. Если существует лучший способ что-то сделать, очень вероятно, что в Сингапуре это делается именно так. Это относится практически ко всему: предоставлению квалифицированным иностранцам постоянного места жительства и гражданства, повышению тарифов такси в соответствии с растущей стоимостью жизни в городе, строительству высококачественного муниципального жилья и так далее. Роль правительства в ежедневном управлении городом можно сравнить с ситуацией в Париже или Лондоне, но общее одобрение населением действий правительства беспрецедентно. Если наугад поспрашивать на улице жителей города, я думаю, более 80% скажут, что они довольны или более чем довольны работой властей, так как принимаемые ими решения точно отражают нужды этого города-государства.

Гонконг — практически полная противоположность Сингапуру, если говорить о роли правительства в повседневной жизни граждан. Гонконг в основном полагается на рыночные механизмы экономического развития, а Сингапур активно его взращивает. В отличие от Гонконга, Сингапур не может рассчитывать на помощь крупного соседа — Китая. И так как правительство Гонконга может просто получать дивиденды как транзитный пункт для товаров и центр привлечения капитала для китайских компаний, оно, по большей части, не заботится о том, чтобы город оставался привлекательным для ведения бизнеса в Азии. Результаты такого подхода стали особенно заметны в последние 2–3 года. Сингапур активно поддерживает свою фармацевтическую промышленность, а также привлекательность города как базы для хедж-фондов, индустрии казино и гостиничного хозяйства. Все эти отрасли процветают. Примером может быть Marina Bay Financial Center — новый финансовый центр в Сингапуре, который построен на территории, отвоеванной у моря в 2010–2012 годы. Благодаря строительству новых офисных помещений арендная плата оставалась доступной, что побудило многие компании открыть офисы в Сингапуре. В Гонконге за тот же период времени аренда коммерческой недвижимости и жилья подорожала почти в два раза. От этого выиграли несколько крупных строительных фирм, однако многие компании, находящиеся сегодня в Гонконге, рассматривают переезд в Сингапур как один из самых привлекательных вариантов.

Иностранцы, живущие в Сингапуре, часто шутят, что самая скучная работа в мире — составлять местный прогноз погоды. Город расположен немного выше экватора. Это значит, что климат там удивительно стабилен, температура днем сохраняется на уровне 24–33 градусов 90% времени, распределение между светлым и темным временем суток в году практически одинаково. Широко распространенные кондиционеры (включая системы охлаждения зоны ресторанов и магазинов на набережной Кларк Ки) помогают переносить местный климат, но россиянам нужно 2–3 года, чтобы акклиматизироваться, даже отсутствие смен времени года давит на сознание, так как в декабре мы инстинктивно ожидаем снега, и организму некомфортно, когда круглый год лето. Тропический климат каждый день утомляет.

В Сингапуре очень дорого иметь машину. Правительство выпускает ограниченное количество «разрешений на владение», которые продаются затем на открытом рынке, текущая цена составляет около SGD80 000 (примерно $65 000), разрешение действует 10 лет. Кроме этого, автомобили облагаются налогом на роскошь, который составляет около 200% от стоимости импорта.

На острове практически нет автомобилей старше 10 лет, исключая коллекционные модели, так как правительство выкупает все машины старше 10 лет по цене, значительно превышающей их рыночную стоимость. Мой друг как-то из интереса проследил, где на-

ходится его машина, выкупленная правительством, и обнаружил, что она теперь зарегистрирована в ЮАР. Таким образом, Сингапур решил проблему стоянок старых машин в стиле США на ограниченной территории острова.

Мне очень нравилось то, что английский — первый язык для большинства жителей, хотя говорят на нем с некоторым акцентом (экспаты в шутку называют его Singlish — сингапурский английский) с добавлением местного сленга, но понимать его очень просто, что для Азии редкость.

Большой местный плюс — огромный выбор еды любой ценовой категории: в Сингапуре можно отлично поесть от SDG10 до SGD1000 в зависимости от места. В Сингапуре я почти всегда (90% времени) ем в ресторанах, что экономит время, позволяя проводить его с семьей и друзьями.

Из Сингапура очень просто путешествовать по Южной Азии: Таиланд, Вьетнам, Камбоджа, Бали — всего два часа самолетом. Это позволяет легко знакомиться с регионом на выходных. Но в жизни на острове есть свои недостатки — несмотря на все удобства, можно проехать его за час в любом направлении.

Жители Сингапура хорошо относятся к иностранцам. Они дружелюбны, с удовольствием приглашают вас к себе в гости, очень интернациональны, молодежь проводит часть студенческой жизни за границей. Я думаю, большинство моих сингапурских друзей уже перестали быть экспатами и превратились в «аборигенов».

Помню, однажды я приехал в аэропорт за 20 минут до вылета из Сингапура в Мумбаи (Индия). Спросил у сотрудника, успею ли я на рейс. Он оценивающе посмотрел на меня и ответил: «Смотря в какой вы форме — нам придется бежать». И он 20 минут со всех ног бежал со мной, провел меня через таможню и дальше до самого самолета, пока не удостоверился, что я успел на рейс. Я не верю, что в любой другой авиакомпании из тех, которыми мне приходилось летать, сотрудники стали бы это делать без дополнительной платы, просто из желания помочь клиенту. Все дело в культуре, и, несмотря на довольно высокие цены, Singapore Air — выбор большинства людей, отправляющихся в деловую командировку в Азию.

На реке Сингапур есть место, которое называется Лодочная набережная (Boat Quay). В основном это зона ресторанов, однако там есть открытая площадка размером с футбольное поле. Когда темнеет (около 19.00), дети и взрослые запускают здесь ярких воздушных змеев с дистанционным управлением. На змеях может быть несколько десятков светодиодов, это отличное зрелище для людей, ужинающих в ресторанах на свежем воздухе. Змеи могут развивать скорость до 30 км/ч, энтузиасты очень мастерски ими управляют. Это идея появилась у местной компании, сейчас она производит множество различных моделей, которые многие потом переделывают сами. Часто можно наблюдать одновременный полет 10–15 змеев. Я люблю это место.

Со смотровой площадки Skypark в отеле Marina Bay Sands открывается лучший вид на Сингапур, живописнее, чем с колеса обозрения. Высота площадки — 200 метров. Это часть отеля Marina Bay Sands, однако террасу можно посетить бесплатно.

Сады в бухте Marina Bay — искусственный лес, где растет 700 000 растений на 101 га в центре города. Отличное место для пробежек или прогулок вдоль Marina Bay — в темное время суток отсюда открываются отличные виды на казино Sands Casinos и бизнес-центры. Здесь нет толп народа, ощущение, что вы в большом парке, — приятный отдых.

Советую побывать на ночном сафари — ночная экскурсия по сингапурскому зоопарку, где можно увидеть ночных животных в природных условиях. Специальный автобус забирает из большинства крупных гостиниц и везет в центральную часть острова.

Еда — самое популярное развлечение в Сингапуре. Жители Сингапура с удовольствием едят в местных ресторанных двориках (hawker centers) — это рынки, где цена на большинство блюд составляет SGD5–10. Если вы хотите чего-то более изысканного, тут тоже богатый выбор: итальянские, японские, французские, индийские и китайские рестораны. Лично я люблю Aburiya — отличный японский барбекю-ресторан.

Два лучших клуба Сингапура: Pangaea и Avalon.

Многие представители молодежи в Сингапуре, как местные, так и иностранцы, работают в финансовом секторе. Им необходимо поддерживать себя в форме, чтобы трудиться допоздна и справляться со стрессом. Около 7–8 часов вечера многие из них отправляются в фитнес-клубы или бегают на свежем воздухе в районе Садов в бухте Marina Bay.

В противоположность западному стилю, в культуре ведения бизнеса в Азии больше внимания уделяется долгосрочным отношениям, а не выгоде от единичной сделки. В этом смысле ситуация похожа на российскую практику. Тем не менее по сравнению с российскими нормами здесь практически не бывает прямой открытой конфронтации, даже если между двумя сторонами существует серьезный конфликт. В большинстве случаев азиатские партнеры стараются найти компромисс и сохранить отношения, даже если в рамках данной конкретной сделки это приведет к убыткам.

В Азии все уделяют большое внимание сбережениям. Молодые профессионалы часто откладывают до 50% ежемесячного дохода. Отчасти причиной является сильная культурная традиция иметь собственный дом. Сингапур и Гонконг являются одними из самых дорогих городов мира по ценам на жилье. Таким образом, молодые люди часто живут с родителями до тридцати с небольшим, продолжая копить на собственное жилье.

Если люди встречаются, особенно это касается китайцев, они строят долгосрочные отношения. За прошедшие годы мне удалось побывать на многих местных свадьбах. В Гонконге жених и невеста, как правило, знают друг друга до свадьбы 5–6 лет, но я также знаком с парами, которые встречались 12 лет до официальной регистрации брака и покупки собственной квартиры. В Сингапуре правительство дает жителям возможность купить первое жилье на очень выгодных условиях, и сингапурцы, как правило, женятся раньше, чем их гонконгские коллеги.

Станислав **БОЖЕНКО,**
начальник отдела управления кредитным портфелем, Банк Москвы

В 2003—2005 годы я работал в департаменте по обслуживанию активов московского представительства банка Credit Suisse. В то время банк активно работал над реорганизацией бизнеса поддерживающих подразделений, в числе стратегических задач был перевод значительной части функций из Лондона в офисы в Сингапуре и Индии. У любого сотрудника была возможность предложить свою кандидатуру на рассмотрение вакантных позиций в территориальном офисе, чем я и воспользовался. Сингапур не только привлекал перспективной работой, но еще и манил жарким солнцем и теплым океаном. После череды телефонных и видеоинтервью с менеджерами в Лондоне и Сингапуре мне предложили интересную позицию в сингапурском офисе. Я принял предложение, почти не раздумывая.

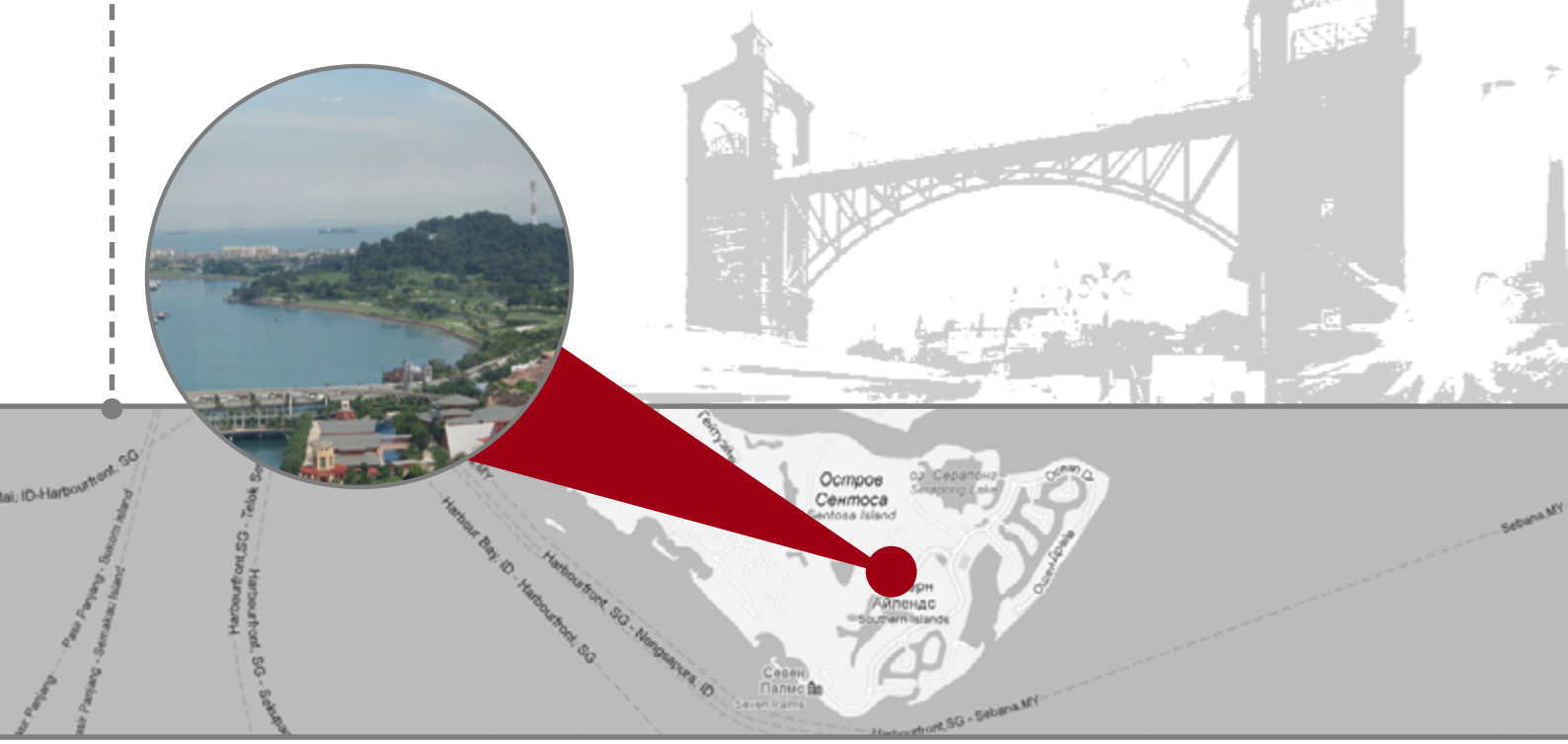
Мое знакомство с Сингапуром началось со встречи с моим родным дядей в сингапурском аэропорту. Кстати, он работает в Сингапуре до сих пор, правда, не в финансовой сфере, а тренером национальной сборной Сингапура по футболу. Он и организовал для меня исчерпывающий «вводный инструктаж».

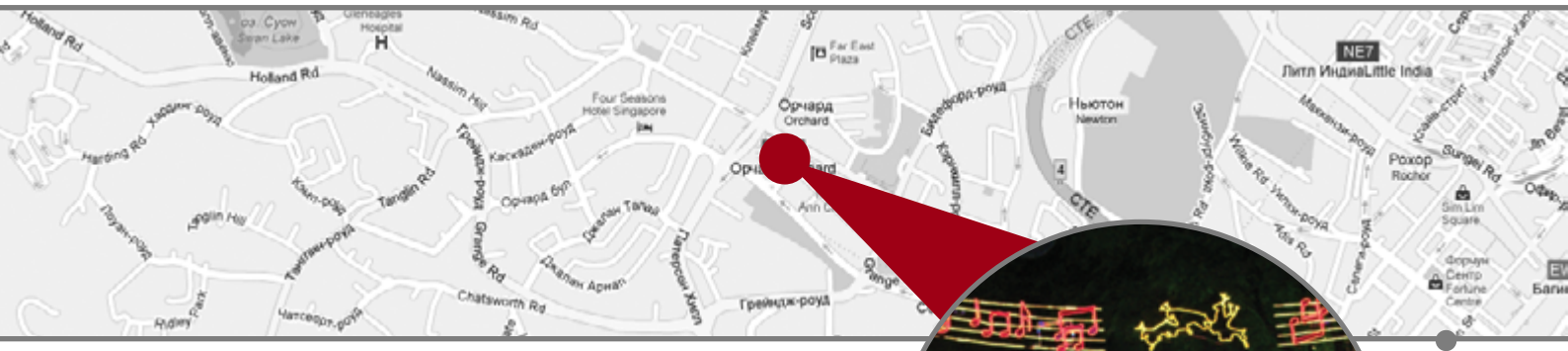
Поначалу все свободное от работы время я проводил в компании агента по недвижимости в поисках жилья. Стоимость аренды жилья росла чуть ли не ежедневно, что, вероятно, было следствием мощного притока в город иностранной рабочей силы. При этом местному населению запрещено сдавать иностранцам квартиры в домах «некоммерческой» постройки. Другими словами, легально снять квартиру можно только в домах типа кондоминиум.

Тут повсюду неповторимые контрасты. С одной стороны, огромные небоскребы и, пожалуй, лучший в Азии шопинг, с другой — маленькие азиатские, индийские и арабские кварталы, каждый из которых как будто формирует свой собственный маленький город.

Сингапур — город прогресса и самых высоких технологий, поэтому для меня это однозначно дух будущего. Несмотря на очень молодой возраст этой страны, нам точно есть чему поучиться у сингапурцев. Я не сомневаюсь, что у этой страны блестящие перспективы.

Главное отличие Сингапура от многих других городов мира, где мне удалось побывать, это доброжелательные и открытые люди. Здесь живут и китайцы, и индусы, и малазийцы, ежегодно увеличивается доля европейского населения. Я до





сих пор поддерживаю связь со своими сингапурскими друзьями, когда приезжаю в Сингапур, они всегда с радостью готовы уделить мне время.

Еще один фирменный знак города — потрясающая чистота, которой не может похвастаться ни один город Азии, да и в мире таких городов единицы. Поддерживать город в таком состоянии помогает не только высокая сознательность граждан, но и штрафы, предусмотренные за выброс мусора в неположенном месте.

Сингапурскую полицию редко встретишь на улицах, она славится своей строгостью, непредвзятостью и приверженностью законам. Для иностранцев никаких поблажек не существует.

Три вещи, которые мне не нравятся в этой стране, — чрезмерно дорогие автомобили (местный налог увеличивает стоимость любой машины более чем в два раза); короткий световой день (круглый год в 7 часов вечера в Сингапуре резко темнеет) и, наверное, такая банальная мелочь, как отсутствие в продаже жевательной резинки (в Сингапуре она запрещена в целях поддержания чистоты в городе). Между прочим, если выбросить жвачку на улице в неположенном месте, это может обернуться штрафом в размере $500. Вообще строгие правила и штрафы — это своеобразное «кредо» Сингапура.

В этом небольшом городе созданы прекрасные возможности для активного образа жизни: поля для гольфа, клубы подводного плавания и виндсерфинга, сотни различных спортивных сооружений. Проживая в Сингапуре, я очень увлекся греблей на байдарках и в выходные дни с удовольствием играл за футбольную команду своего банка.

Самые невероятные случаи, которые происходили со мной в Сингапуре, были связаны с явлениями природы. Однажды я стал свидетелем небольшого землетрясения. Хотя толчки были несильные, небоскреб, в котором находился наш офис, ощутимо покачивался. В другой раз это был сильнейший ливень, который застал меня в такси по дороге на работу. Все машины остановились, казалось, что город сейчас просто смоет в океан. Среди прочих памятных событий моей сингапурской жизни — посещение китайской свадьбы одного из моих коллег. Китайские свадьбы весьма своеобразны и совсем непохожи на наши торжества. Мне понравилось!

Много свободного времени я проводил на острове Сентоза, где очень любил покататься на велосипеде или на роликах, а после поплавать в океане и поваляться на пляже. В городе мне очень нравилось бывать в уютных ресторанчиках на Араб-стрит, куда мы часто ходили пообедать вместе с моим дядей. Каждый раз, приезжая в Сингапур, я возвращаюсь в эти места.

Центральная улица Сингапура — Очард-стрит просто переполнена брендовыми магазинами, а в ночное время поражает своей иллюминацией. Не могу не упомянуть про местный Чайнатаун, самое «клубное» в городе место — Кларки-стрит» и Сингапурский зоопарк.

В плане финансовой культуры Сингапур очень похож на Лондон. Возможно, потому, что в банковском секторе там работает много английских менеджеров, которые с радостью меняют туманный Альбион на солнечный Сингапур и выстраивают там бизнес-процессы по уже общепринятым в Лондоне стандартам.

Нам с женой нравится ездить в Сингапур отдыхать. Тем более оттуда при желании очень удобно добираться на пароме до ближайших индонезийских островов, где можно наслаждаться уединенным отдыхом на белопесчаных пляжах. Год назад мы посетили индонезийский остров Бинтан. Очень надеюсь, что в этом году сможем попасть в Сингапур в период проведения там гонок «Формула-1». Планов вернуться сюда, чтобы поработать, пока нет. Хотя интересные предложения всегда можно обдумать.

Наталья **СМИРНОВА**
аналитик по fixed income,
Bank of Singapore

Никогда раньше не задумывалась о переезде в Азию — все произошло достаточно неожиданно. Со мной связался хедхантер и рассказал об открытой позиции в банке Сингапура. Я заинтересовалась, так как позиция показалась мне достаточно интересной, позволяющей получить новый опыт работы в интернациональном коллективе.

Абсолютная безопасность! Это, пожалуй, одно из основных достоинств этого города-государства, которое заметно улучшает качество жизни.

Я бы охарактеризовала Сингапур как очень динамичный, быстро развивающийся город! Всего за полтора года моей жизни здесь я наблюдаю постоянные изменения. Сингапур не стоит на месте — постоянно появляются новые высокотехнологичные и интересные проекты, такие, например, как недавно открывшийся фантастический Gardens by the Bay или же крупнейший океанариум Marine Life Park.

Сингапур не похож ни на один город. Он, с одной стороны, достаточно космополитичный, динамичный, с другой — очень азиатский! Его очень тяжело сравнивать с Москвой. Это абсолютно разные города!

Повседневная жизнь в Сингапуре очень комфортна. Доступный и отлично функционирующий общественный транспорт и такси позволяют быстро перемещаться по городу и много чего успевать. Это очень большое преимущество для города! А тот факт, что в Сингапуре все говорят по-английски, снижает коммуникативный барьер. Очень эффективно и быстро работают государственные службы.

Комфорт, безопасность, динамичность — три главных достоинства этого города. Отдельно стоит отметить уникальное географическое расположение Сингапура в Азии и его замечательный аэропорт Чанги! Все это делает город потрясающим хабом как для путешественников, так и для тех, кто здесь живет.

То, что мне никогда не нравилось здесь, — это местный климат с высокой влажностью, высокие цены на покупку и аренду недвижимости и некоторые особенности местного менталитета.

Я встретила здесь очень много замечательных людей из разных уголков земного шара, многие из них стали добрыми друзьями.

Я очень люблю просто часами гулять по городу, постоянно открывая для себя новые места, осваивать новые маршруты. Но если все-таки остановиться на чем-то одном, то для меня это Colonial District и прилегающий к нему Fort Canning Park. Очень люблю эту часть города за викторианский стиль архитектуры, приятную спокойную атмосферу!

Тем, кто приехал в Сингапур ненадолго, я бы посоветовала днем погулять все в том же Colonial District, посетить Raffles Hotel и National Museum of Singapore. А вечером отправиться в район Marina Bay, мне кажется, что он выглядит особенно футуристически именно при ночном освещении! За местным колоритом стоит заглянуть в район Arab Street и Little India!

В Сингапуре, с одной стороны, постоянно что-то происходит — различные Exap communities организуют разнообразные интересные мероприятия. Но в целом это не тот город, который бесконечно предлагает тебе различные культурные мероприятия в музеях и театрах, например, как Лондон, Рим или даже мой родной Санкт-Петербург. Зато Сингапур отлично организован для любителей спорта: теннисные корты, бассейны, гольф и так далее — все очень доступно! Ну а если заскучал или хочется на пляж, то вам в аэропорт Чанги — рядом с Сингапуром множество интересных мест!

РЕКЛАМА. ЗАО «ГЛОБЭКСБАНК». ГЕНЕРАЛЬНАЯ ЛИЦЕНЗИЯ ЦБ РФ № 1942.

ИНВЕСТИЦИОННО-БАНКОВСКИЕ УСЛУГИ

- Организация облигационных займов для корпоративных клиентов и банков
- Организация синдицированных кредитов для корпоративных клиентов и банков
- Сделки с акционерным капиталом / слияния и поглощения

www.globexbank.ru

ГЛОБЭКС
банк решений