Сергей ХОТИМСКИЙ,
заместитель председателя правления, Совкомбанк

Эффект Мастера

Честно говоря, меня мало расстраивает факт отзыва лицензии у Мастер-Банка. Мы закончили межбанковские отношения с этим банком достаточно давно. Скорее меня расстраивает, что при предыдущем руководстве ЦБ РФ такие важные решения откладывались на потом. С другой стороны, как говорится, лучше поздно, чем никогда. Банк, по моей личной оценке, не имел реального бизнеса, капитала и так и не слез с «обнальной» иглы. Радует тот посыл, который задает это решение. Рискну предположить, что впервые за последние несколько лет регулятор не побоялся отозвать лицензию у крупного банка, который не успел прекратить выполнение обязательств перед клиентами.

Уверен, что решение было непростым, скорее болезненным. Такие банкротства нервируют рынок, и те, кто заявляет, что ЦБ недооценил последствия своего решения, в корне не правы. Просто пришло время принимать сложные решения, чистить систему от «псевдобанков» и повышать таким образом надежность банковской системы, а значит, и финансовую стабильность. Странно, что некоторые коллеги заговорили о повторении кризиса 2004 года. Господа, кризисы никогда не повторяются по сути, потому что к тому, что уже было, ключевые игроки всегда готовы. В любой реформе всегда есть негативный начальный эффект, детская болезнь, которой нужно переболеть. То, что рынок сейчас нервничает, — ничто по сравнению с реальными стрессами, которые могут на нем происходить. Если кто-то из банков не готов переваривать такой легкий эпизод, то где они окажутся в кризис? Убежден, что рынок быстро абсорбирует «эффект Мастера», даже если в ближайшее время мы увидим еще несколько негативных эпизодов с банками второй-третьей сотни.

В текущей ситуации мои рецепты просты: максимальная ликвидная позиция, минимальный риск на игроков с невнятным происхождением капитала. Пора понять простую истину: из банка, в котором нет реального капитала, при любом кризисе ликвидности деньги исчезают мгновенно. Зачем спасать банк, биться до последнего, если у него «нарисован» капитал? Гораздо проще вывести остатки ликвидности, затем раздать денежку куда следует и уехать в Лондон.

Полагаю, что в ближайшее время ЦБ постарается взять паузу и не отзывать лицензии у пока платежеспособных банков. В долгосрочном плане хочется надеяться, что процесс чистки будет продолжен. От вольготной работы на рынке так называемых банков без капитала в первую очередь страдают здоровые игроки. Рейтинговые агентства пенализируют рейтинги российских банков во многом по причине слабости коллег и излишней толерантности к этому регулятора. Для сильных игроков текущий процесс — это возможность еще раз продемонстрировать рынку силу своего бизнеса, эффективность риск-менеджмента и управления ликвидностью.