Александр ЛУКИН,
председатель правления, Бинбанк

Мы всегда смотрим в будущее

Александр Лукин, председатель правления Бинбанка, в интервью Cbonds Review рассказывает о том, почему банку сейчас нужны займы в долларах, какой интерес для сотрудничества представляют страны Латинской Америки, почему российский банк говорит на одном языке с чилийскими инвесторами и как будет развиваться рынок внешних заимствований в следующем году. Также Александр делится своими взглядами на развитие благотворительности в России и утверждает, что его главное увлечение — это семья.

– В июле 2015 года Бинбанк разместил серии 08 и 09 еврокоммерческих бумаг для иностранных клиентов общим объемом $50 млн. Как прошло ваше первое в текущем году размещение на международном рынке капитала? Чем для вас привлекательны валютные выпуски?

– В этом размещении, а также в наших последующих встречах с инвесторами из Латинской Америки, наверное, главным вопросом является то, зачем нам вообще нужны подобные сделки. С одной стороны, если сравнивать сейчас доходности по бондам в рублях и в долларах, очевидно, что любое привлечение в долларах менее выгодно. Тем не менее, мы это делаем, и наш посыл очень простой: мы хотели привлечь максимальное количество участников с минимальной суммой: по сути, мы искусственно ограничивали предложение объема бумаг в одни руки. Результат получился очень хорошим: в июле нам удалось привлечь к размещению много новых рыночных имен — прежде всего, европейские инвестиционные дома и фонды, также был спрос со стороны латиноамериканских частных инвесторов. В августе текущего года наше road show в Латинской Америке показало, что инвесторы готовы открывать лимиты, и уровень процентных ставок оценивался на основании индикаторов других развивающихся рынков. В октябре банк разместил третий в этом году выпуск ECP объемом до $37 млн для клиентов из стран с развивающейся экономикой и из Европы.

МЫ ХОТЕЛИ ПРИВЛЕЧЬ МАКСИМАЛЬНОЕ КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ С МИНИМАЛЬНОЙ СУММОЙ, ИСКУССТВЕННО ОГРАНИЧИВ ПРЕДЛОЖЕНИЕ ОБЪЕМА БУМАГ В ОДНИ РУКИ

– Чем для банка привлекательно направление работы в странах латиноамериканского региона?

– Сейчас в России бурно развивается пенсионная индустрия. По результатам этого года (с учетом перехода от ПФР к НПФ), я думаю, мы увидим прирост рынка минимум на 40% в сравнении с 2014 годом. При этом на зарубежных рынках уже давно развита успешная система управления пенсионными деньгами, где люди инвестируют не только внутри страны, но и в зарубежные компании. В Латинской Америке наибольший интерес для нас представляет чилийский рынок. Из курса истории известно, что Августо Пиночет был жестким диктатором и тираном, но вся страна ему сейчас благодарна за то, что когда-то в своей экономической политике он принял решение полностью упразднить государственную пенсионную систему. После этого на протяжении десяти лет пенсионные фонды активно инвестировали денежные средства во внутренний рынок — это дало мощный толчок к развитию внутренней экономики, а сейчас около 30% средств фонды инвестируют во внешние развивающиеся рынки.

Поскольку чилийский рынок сам является развивающимся, им понятны принципы оценки кредитного риска предложений других стран с развивающейся экономикой. Инвесторы развитых рынков смотрят на нас свысока, не понимая, как правильно оценивать российские риски, а у регионов с развивающейся экономикой есть четкая логика: они видят аналогичный рынок с достаточно высокой концентрацией капитала и на собственном опыте понимают, что следует делать и как оценивать вложения. Чилийский рынок — это то, к чему мы придем лет через пять-десять, если наша пенсионная система продолжит развиваться.

Чили и Бразилия — это две страны, с которыми, как мне кажется, мы очень похожи в наших проблемах, включая сырьевую зависимость. Мы понимаем друг друга, говорим на одном экономическом языке, и поэтому заключать сделки гораздо проще.

Кроме того, мы всегда смотрим в будущее. Когда западные рынки откроются, с России будут сняты санкции, наш рынок начнет бурно развиваться, а мы к тому времени уже будем иметь крепкий пул зарубежных инвесторов.

ЧИЛИЙСКИЙ РЫНОК – ЭТО ТО, К ЧЕМУ МЫ ПРИДЕМ ЛЕТ ЧЕРЕЗ ПЯТЬ-ДЕСЯТЬ, ЕСЛИ НАША ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА ПРОДОЛЖИТ РАЗВИВАТЬСЯ

– Многие крупные российские банки рассматривают для себя перспективы работы с китайскими инвесторами. Видите ли вы для себя возможное развитие отношений с азиатскими регионами?

– Когда приезжаешь в азиатские регионы, сталкиваешься с другим менталитетом. С любым китайским партнером садишься за стол переговоров, подписываешь протокол, договариваешься, а потом встречаешься заново — и переговоры начинаются с чистого листа. К ведению бизнеса с Китаем нужно привыкнуть, понять их менталитет. Тем не менее, возможность работы с азиатскими регионами мы для себя не исключаем, более того — регулярно общаемся с коллегами, продумываем возможные сделки.

– Как вы видите дальнейшее развитие внешнего рынка заимствований для российских эмитентов?

– Если говорить в целом о работе с внешним рынком, то, на мой взгляд, в следующем году ситуация вряд ли заметно изменится к лучшему. Санкции сохранятся. Однако доходность от вложений на российском рынке для иностранца более чем привлекательна. Поэтому большое количество зарубежных инвесторов будут ждать благоприятного момента, чтобы инвестировать в тот или иной интересный российский актив.

Я считаю, что в целом следующий год будет очень позитивным, прежде всего с точки зрения внутреннего рынка заимствований. Мы увидим большой приток иностранных инвесторов, зарубежных фондов, которые захотят поучаствовать в ралли по снижению процентной ставки. Конечно, санкционный режим никто нарушать не будет, поэтому самыми заинтересованными в российских бумагах инвесторами станут финансовые институты и фонды, которые работают на развивающихся рынках. Мы вполне можем повторить 2013 – начало 2014 года, когда процентные ставки упали до 6%.

– Бинбанк разместил в сентябре дополнительные выпуски биржевых облигаций совокупным объемом 3 млрд руб. Планируете ли вы наращивать объемы заимствований на внутреннем рынке?

– До конца года мы свою программу выполнили. Сейчас мы находимся на стадии утверждения бюджета 2016 года, и я думаю, что мы увеличим объем

заимствований приблизительно на 50 млрд руб. и уже к концу следующего года подойдем с суммой размещенных бумаг порядка 150–170 млрд руб. Наращивание объемов связано с продолжающейся в нашей стране тенденцией к укрупнению финансово-промышленных групп, и у нас есть четкое понимание целевых групп институциональных инвесторов, которым мы будем продавать наш продукт.

– Планируете ли вы наращивать объемы кредитования в конце 2015 – начале 2016 года?

– Мы планируем активно увеличивать объемы кредитования клиентам первоклассного кредитного качества с рейтингом уровня РФ.

Для нас является приоритетным финансирование значимых инфраструктурных проектов, которые создают добавленную стоимость для экономики. Второе направление — все отрасли народного хозяйства, которые связаны с экспортом и импортозамещением.

– Каким образом повлияла синергия Бинбанка и МДМ Банка на вашу работу в глобальном масштабе? Какие новые возможности вы находите для себя в этой сделке?

– Положительные результаты от синергии достигаются за счет ряда факторов. Всего в группе Бинбанка на данный момент десять кредитных организаций. В рамках интеграции их бизнеса мы упрощаем и оптимизируем модель управления (все ключевые решения принимаются в головном банке группы). Второй важный аспект — интеграция IT-инфраструктуры. В течение 2015 года мы уже перевели на единую IT-платформу четыре банка группы. Для банковской системы это своеобразный рекорд: ни один банк за всю новейшую банковскую историю не интегрировал четыре банка в течение такого короткого срока. Наши коллеги — другие банковские холдинги — работают на отдельных балансах, мы же стремимся максимально быстро объединять все наши кредитные организации. И в этом мы видим наше конкурентное преимущество.

Сделка по приобретению МДМ Банка, заключенная в этом году, безусловно, является для нас знаковой и при этом крупнейшей на банковском рынке за последние годы. Синергия будет заключаться в сочетании лучших практик Бинбанка и МДМ Банка. Два банка будут объединены под брендом Бинбанка, который станет одним из самых крупных частных банков в стране. Мы выбираем наиболее успешные и востребованные продукты двух банков и будем развивать экономически эффективные направления.

– Считаете ли вы своим долгом поддерживать социально значимые мероприятия? Может быть, вы поддерживаете какие-то благотворительные организации?

– В ноябре в Уфе мы проводили благотворительную акцию «Дмитрий Хворостовский и друзья — детям». Главная идея заключается в том, что мы везем на мероприятие своих клиентов, приглашаем партнеров к участию и жертвуем деньги через благотворительные организации. В прошлом году «Русфонд» полностью закрыл свой список всех нуждающихся детей Башкирии.

Сейчас более 600 тыс. детей постоянно находятся в детских домах, при этом у нас в стране стоят очереди на усыновление. Такой парадокс происходит из-за того, что в приютах содержится огромное количество детей, у которых есть родители и которых никто не лишал родительских прав. Эта ситуация удручает. Мы не можем изменить отношение родителей к своим детям, но с точки зрения социальной ответственности бизнеса мы можем оказать детям поддержку. Я считаю, что проекты, адресованные детям, — наиболее правильное направление в благотворительности.

– Вы занимаете столь высокий пост. Удается ли вам находить баланс между работой и личной жизнью? Чем любите заниматься в свободное от бизнеса время?

– Мое главное увлечение — это моя семья, которой я стараюсь посвящать сто процентов своего свободного времени. Все воспитывают детей по-разному: кто-то считает, что можно отправить их учиться за границу и тем самым исполнить свой родительский долг либо нанять квалифицированных репетиторов и на этом успокоиться. Я же считаю, что воспитывать детей нужно самому, уделяя им как можно больше времени и внимания.

Семейные ценности — самые правильные, они воспитывают человека, помогают передавать знания и традиции из поколения в поколение. Я хочу, чтобы мои дети любили учиться, узнавать что-то новое, развиваться, хочу, чтобы они выросли самостоятельными и деятельными людьми.

ДЛЯ НАС ЯВЛЯЕТСЯ ПРИОРИТЕТНЫМ ФИНАНСИРОВАНИЕ ЗНАЧИМЫХ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ, КОТОРЫЕ СОЗДАЮТ ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ